

破解“天下第一难”的柯城实践 ——柯城区古城、礼贤、衢化三大征迁工作回眸

■记者 郑晨 吴怡婧/文 吴怡婧 吴程斌 古城双修指挥部 礼贤征收指挥部 供图

“天下第一难”，用心就不难！2019年以来，面对征迁这件“天下第一难事”，“柯城铁军”坚持历史的人做历史的事，毫不畏难、主动请战，跑楼串户、不知疲倦，用“速度与激情”连连刷新衢州征迁历史记录，为衢州作出了一个又一个历史性贡献：35天时间实现古城双修房屋征收签约率100%，仅用15天跑出礼贤征收签约率100%的“未来速度”，创造了1天实现签约率破八成、15天实现签约率100%的“衢化速度”……



衢化棚改安置房



签约现场居民送锦旗



为腾空房屋贴上封条



古城双修选房现场



礼贤征收房屋拆除现场

记者见闻

近日，在衢化安置房施工现场，800余名工人分布在东、西片区，忙于道路、绿化等小区园林景观建设。衢化安置房共有29幢住宅楼2422套房屋、1幢幼儿园、1幢商场。去年10月，安置房完成主体结构封顶，目前室内装修已进入扫尾阶段。

一边是努力实现棚改居民“安居梦”，一边是为古城双修、礼贤未来社区建设打好基础。在古城双修被征收房屋拆除现场，工作人员忙着利用挖机与卡车，清运下街7幢综合楼拆除后的建筑垃圾。府山街道党工委委员袁文武表示，随着下街7幢综合楼的拆除，古城

双修主城区移交地块的房屋拆除将告一段落。他们将继续督促施工方抓紧时间清运建筑垃圾，确保今年5月前实现拆除地块净地交付。此外，礼贤未来社区房屋征收已于今年2月完成拆除任务，预计5月前完成建筑垃圾清运工作，实现净地交付。

声音

◆舒志明(礼贤征收指挥部现场办副主任):礼贤未来社区回应了群众对美好生活的期待，得到了广泛支持。5个多月来，我们始终秉持“斗潭精神”，做到“六个千万”(进千家万户，理千头万绪，说千言万语，穷千方百计，历千辛万苦，解千疑万难)拔钉攻坚，实行“一请(全程私车接送)、二看(全程陪同看房)、三算账(全程耐心细致再算账)”，碰到困难不回避，碰到误解不委屈，碰到阻力不退缩，高质量推进征收工作，为礼贤未来社区建设打下了扎实根基。

◆周志伟(区卫健局征收专班工作人员):从古城双修到礼贤征收，都能见到区卫健局的身影。我们积极与被征收户沟通，组建由被征收户、征收干部、律师组成的工作群，线上线下做好政策解读，先行做通理解能力强的住户思想工作，重点关注60岁以上人群，消除他们的顾虑。我们对工作人员开展政策培训，确保工作过程中能及时答疑解惑。我们明确一户一个签约人，提前办好公证、委托事宜，避免最后签约时在外地的被征收户来回奔波。我们所做的种种努力，只为提高签约速度。经过努力，我们两天就完成古城征收21户签约任务，一天半时间率先实现礼贤征收40户签约飘红。

◆徐洁艳(府山街道府山社区主任):府山社区涉及古城征收18幢楼栋，被征收户380户，是古城征收中体量最大的社区。我们充分发挥辖区19名“红管家”、36名党员的作用，利用入户走访、党员联户、征收动员会等形式，动员党员当好“宣传员”“示范员”“调解员”。每逢周二无会日，党员志愿者、联社服务团和被征收户亲切聊天，了解思想，解答疑虑。我们还组织网格员、“红手印”志愿者帮助存在客观困难的老年被征收户搬家。众人合力下，签约第一阶段节点内，380户被征收户实现签约清零。

◆董琳琳(衢化街道昌苑社区主任):拆迁工作是一项民生工程，除了需要丰富的工作经验外，更需要未雨绸缪，把产权纠纷、家庭矛盾、拆后安置等问题解决在前。我们对每家每户的情况进行了细致调查，并制订相应的工作方案，签约前就替被征收户找好房源，并为房产纠纷户做好公证，化解家庭矛盾。为方便居民签约，我们特意在小区设了两个现场签约点。正是因为前期工作做细做实，才有了3天时间，14幢房子、610户全部签约的好成绩。

◆叶明亮(衢化棚改委员会委员):我是一名退休老党员，同时也是一名被征收户。得知要成立衢化棚改委员会，我想发挥余热，就主动报名了。我主要负责昌苑4号楼、80户住户的征收工作。通过逐家摸底，我了解到4号楼不少被征收户年纪偏大，租不到合适的房子，就向花园街道专班干部汇报了这一情况。了解到花园村有空闲房子，我立马带着大家去看房子，解决了他们的后顾之忧。通过前期努力，我负责的4号楼花了5天就实现了签约清零。

亮点工作回眸

市区一体 同向同心同德

去年，市委市政府把古城双修征收、礼贤未来社区征收、衢化棚改房屋征收交到了柯城手中。

古城征收是衢州城区历史上战线最长、情况最杂、难度最大的征收项目，共分为8个地块，涉及府山街道5个社区，被征收户约1322户，建筑面积约12.7万平方米。礼贤未来社区房屋征收范围包括南滨一区、南滨三区、双港路43号和47号、双港路140号，共四个地块27幢楼，涉及

国有土地上房屋约1029户，总建筑面积约63385平方米。该片区房屋多为建于30多年前、单套面积不超过60平方米的老房子。其中，产权人去世、产权有纠纷的就有200多户，房屋征收情况错综复杂。衢化片区棚户区共有旧住宅70余幢，需改造的户数约有2800余户，大多数房屋建于上世纪六七十年代，地下管网老旧、供电线路老化等问题突出，存在诸多安全隐患，百姓渴望改造的意愿十分强烈。

征迁过程中，市委市政府高度重视，市专班统筹协调解决资金、房源、政策等各项征收保障问题。区委区政府把三大征迁战作为政治任务、民心工程、头等大事去思考、去谋划、去落实。

市区一体谋势、蓄势、造势，合力攻坚，最终以古城双修、礼贤征收、衢化棚改三大征迁战的实绩，为省委省政府未来社区、市委市政府“三城记”的布局落子及衢城的有机更新提供了坚实保障。

党建统领 真信真懂真用

一套以党建为统领，“领导小组+指挥部+网格小组”的作战体系，历经大战大考的淬炼，已然成为柯城铁军愈战愈勇的攻坚制胜法宝。

在古城征收中，柯城区建立“房屋征收工作领导小组+房屋征收指挥部+‘一办七组’+网格小组包干”的征收作战体系，将8个地块划分为10个网格、26个小组，全区31个部门、4个街道共400余名干部参加

征收工作。礼贤征收作为未来社区建设最重要最基础的一项工作，征收指挥部+“一办四组”+19个部门+2个街道的300余名干部组成8个网格小组，始终奋战在征收一线。

在此基础上，衢化街道构建“模块+专项”机制，进一步跨界打通融合，形成部门围着模块转、模块围着网格转、网格围着问题转的现代化拆迁新模式。街道抽调各模块精兵强

将，成立衢化棚户区改造专班：大党建模块成立9个临时网格党支部，撬动成百上千党员群众主动参与；大服务模块人员做好保障，为被征收户房屋“三未”认定、公证、补办等便民服务；大治理(大执法)模块人员组成矛盾处理组，发挥综合执法机制。各模块形成合力，使棚改工作得以快速推进。

永不言弃 用心用情用功

三大征迁战中，全体征收干部秉持“斗潭精神”，“五+二”“白+黑”“雨+晴”“征收+创文”，做到进千家万户、理千头万绪、说千言万语、穷千方百计、历千辛万苦、解千疑万难“六个千万”。对思想有抵触、工作有困难的被征收户，磨破嘴皮讲清利害，软磨硬泡促成“早签早得利”。

征迁工作中，涌现出退休村支书日夜扑在征收一线、派出所“金牌调

解员”嗓子沙哑仍不下火线、退居二线老干部主动承担攻坚任务、社区干部白天创文晚上征收、社区与专班干部不计辛苦为棚改户寻找合适房源等生动典型，柯城铁军以实际行动解开了一个又一个难题，促成了一户又一户签约。

党员干部征收为民，也为广大群众所铭记。礼贤征收签约首日，各签约点的被征收户络绎不绝：南滨一区7幢3单元被征收户郑志剑一

从舟山出差回来，就赶到征收组签约点签字；南滨一区7幢2单元的被征收户王阿姨主动联系征收组，如愿成为了2单元第一位签约户。衢化棚改房屋征收中，衢化街道遵循“自愿征收、决策民主、程序正当、结果公开”原则，启动全市首个棚户区改造委员会选举工作，选举产生文昌片和昌苑片棚改委员会，真正实现了“让群众来做群众工作”。